**100 днів Президента Володимира Зеленського: опитування експертів**

*Фонд «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва 19–26 серпня 2019 року провів експертне опитування «100 днів Президента Володимира Зеленського». Мета опитування – з’ясувати  думку експертного середовища стосовно перших кроків діяльності новообраного Президента: успіхів та невдач за час перебування на посаді, актуальних проблем внутрішньої та зовнішньої політики, на вирішення яких має бути спрямована діяльність Президента у майбутньому. Всього в опитуванні взяв участь 51 експерт.*

* **Загалом експерти оцінили діяльність Володимира Зеленського в перші 100 днів на посаді Президента у 3,7 бала за 10-бальною шкалою.** Для порівняння, перші 100 днів Президента Петра Порошенка були оцінені експертами у 6,3 бала. Діяльність Віктора Януковича в 2010 році за аналогічний період експерти оцінили у 2,7 бала.
* Найголовнішим успіхом Володимира Зеленського у перші 100 днів перебування на посаді експерти вважають **розпуск парламенту та подальший успіх партії «Слуга народу» на позачергових виборах** до Верховної Ради України, що дозволило сформувати однопартійну більшість. Відзначають експерти також і **зовнішньополітичні зусилля Президента**: перші закордонні поїздки, налагодження контактів із лідерами країн ЄС, Канади, заплановану зустріч із Президентом США. Такі кроки засвідчили збереження прозахідного зовнішньополітичного вектору. Серед успіхів названо також **ініціативи Президента щодо мирного процесу на Донбасі**: активізація Мінського процесу, зусилля щодо проведення переговорів у Нормандському форматі, певні зрушення у питанні обміну заручниками тощо. Відзначають і певні заяви та кроки, які дають надію на продовження реформи правоохоронних органів.
* До невдач Президента експерти найчастіше відносять **окремі кадрові призначення** та призначення на державні посади за принципом не професіоналізму, а особистого знайомства та лояльності. Те саме стосується і включення людей з неоднозначною репутацією у партійний список «Слуги народу». Відзначають експерти і **зовнішньополітичні невдачі** – зокрема, недостатність зусиль щодо протидії поверненню Росії у ПАРЄ, відсутність ініціативи щодо посилення санкцій проти РФ за невиконання рішення щодо звільнення українських моряків та видачу паспортів в окупованому Донбасі. До перших невдач Президента відносять і стиль його поведінки під час публічних зустрічей у регіонах та неефективність кроків з припинення вогню на Донбасі.
* У внутрішній політиці, на думку експертів, Президент Зеленський має сконцентруватися на трьох пріоритетних напрямах. По-перше, **реформування потребує антикорупційна політика держави** – Президент повинен сприяти перезапуску відповідних органів та успішному запуску Вищого антикорупційного суду, що забезпечить невідворотність покарання. Другий пріоритетний напрям діяльності Президента є більш короткотерміновим та випливає з перемоги на парламентських виборах партії «Слуга народу». У найближчому майбутньому Президент має якнайшвидше **внести пропозиції прем’єр-міністра, кандидатур міністрів**, що належать до його сфери повноважень, і разом із ВРУ сформувати уряд на засадах професіоналізму. Те саме стосується й інших посад – висунення пропозицій Генерального прокурора, Голови СБУ та Національного банку тощо. По-третє, Президент має **сприяти продовженню реформи правоохоронних органів**: судів, СБУ, прокуратури. Ще один важливий пункт – представлення програми, яка дасть змогу сформувати уяву про бачення Президентом цілей та змісту державної політики у різних сферах суспільного життя.
* Стосовно зовнішньої політики, то тут основне завдання – **протистояння агресії Росії** всіма доступними дипломатичними методами. Це і робота над втриманням та посиленням санкцій проти Росії, і збереження антипутінської коаліції задля звільнення Донбасу та Криму, а також українських політв’язнів і полонених. Усі інші завдання великою мірою виходять з попереднього. Це стосується налагодження співпраці з основними партнерами, зокрема США та ЄС, необхідності домогтися прогресу у Нормандському форматі, залучення до нього нових гравців, більш проактивна роль України у цьому форматі. Високий пріоритет експерти надали також європейській та євроатлантичній інтеграції, де кінцевою ціллю має бути вступ України до цих об’єднань.

**Результати опитування**

**1. Як би Ви оцінили діяльність Володимира Зеленського в перші 100 днів на посаді Президента за 10-бальною шкалою?**

**Середній бал: 3,67**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Кількість згадок |
| 0 | 3 |
| 1 | 4 |
| 2 | 4 |
| 3 | 15 |
| 4 | 7 |
| 5 | 10 |
| 6 | 3 |
| 7 | 4 |
| 8 | 0 |
| 9 | 0 |
| 10 | 1 |

**2. Назвіть, будь ласка, головні досягнення Президента Зеленського за перші 100 днів його перебування на цій посаді**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Кількість згадок** |
| Розпуск парламенту, призначення позачергових виборів, перемога партії «Слуга народу» на парламентських виборах і здобуття монобільшості | 27 |
| Здійснення перших закордонних візитів(країни Європи , Канада Туреччина, Ізраїль); налагодження позитивних контактів з лідерами провідних країн ЄС, планування зустрічі з Президентом США | 11 |
| Сприяння у міжнародній співпраці НАБУ; Створення Комісії з питань правової реформи та Національної ради з питань антикорупційної політики; кроки з перезапуску судової реформи | 10 |
| Відновлення Мінських перемовин, зусилля щодо активізації Нормандського формату, зрушення у питаннях досягнення припинення вогню та звільнення заручників; контакти з Путіним, але із збереженням «червоних ліній» | 9 |
| Не знайшли жодних досягнень | 8 |
| Кадрові чистки деяких голів ОДА та РДА, недопуск деяких одіозних нардепів минулих скликань до нового складу ВРУ шляхом перемоги кандидатів від «Слуги народу» у відповідних мажоритарних округах | 6 |
| Посилення команди низкою відомих експертів з хорошою репутацією, оновлення кадрового складу деяких органів влади, окремі вдалі нові призначення | 6 |
| Збереження прозахідної політики та виважена проукраїнська позиція у відносинах з РФ | 5 |
| Збереження публічної підтримки та довіри, ефективна комунікація з громадянами, зокрема у соціальних мережах | 5 |
| Готовність підтримати земельну реформу та відкриття ринку землі | 4 |
| Утримання курсу гривні (частиною громадян сприймається як заслуга президента) | 3 |
| Позитивні зміни настрою населення щодо майбутнього | 2 |
| Здійснення навчання депутатів політичної партії «Слуга народу» | 2 |
| Інше:  Ухвалення Указу №594/2019 про спрощення набуття громадянства України іноземцями та особами без громадянства, які брали (беруть) участь у здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони України, та громадянами Російської Федерації, які зазнали переслідувань через політичні переконання;  Створена посада «Освітній омбудсмен»;  Вніс до Ради закон про покарання за незаконне збагачення із конфіскацією;  кроки, що обіцяють зменшення тарифів, відміну формули Роттердам + | по 1 згадці |

**3. Назвіть, будь ласка, головні невдачі Президента Зеленського за перші 100 днів його перебування на цій посаді**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Кількість згадок** |
| Суперечливі кадрові призначення (зокрема, А. Богдана, І. Баканова, Л. Кучми), включення неоднозначних кандидатів у список «Слуги народу». Водночас невдалі звільнення – Агії Загребельської з посади уповноваженої в АМКУ, Романа Безсмертного з посади представника України в ТКГ | 33 |
| Невдачі у зовнішній політиці: повернення Росії до ПАРЄ, можлива реабілітація РФ у відносинах з ЄС та США; не ініційовано санкції щодо РФ за невиконання рішення міжнародного суду щодо звільнення моряків та за видачу російських паспортів на Донбасі; розмови Путіна з європейськими лідерами «про Україну без України»; відсутність цілісної зовнішньополітичної стратегії | 19 |
| Зухвала публічна поведінка щодо місцевих чиновників, конфлікти з представниками ЗМІ, брак співпраці з громадянським суспільством | 16 |
| Неефективність заходів щодо припинення вогню на Сході | 11 |
| Відсутність стратегічного бачення щодо подальшого розвитку держави та вирішення конфлікту на сході України; епатажні та гучні заяви замість реальних дій | 10 |
| Ведення переговорів з президентом РФ | 9 |
| Відміна військового параду на День Незалежності | 7 |
| Вибірковість судових справ. Безкарність екс-регіоналів | 7 |
| Позірна боротьба з корупцією. | 5 |
| Ініціатива щодо розширення люстрації | 4 |
| Сумнівний розпуск ради, отримання строкатої за своїми цінностями монобільшості, загроза монополізації влади | 5 |
| Конфлікт з МЗС | 3 |
| Спроба зруйнувати систему здійснення влади у м. Київ | 3 |
| Не знайшли жодних невдач | 3 |
| Внесення законопроекту про вибори за закритими списками | 2 |
| Відсутність розуміння важливості національної ідентичності, розвитку мови, декомунізації | 2 |
| Високий рівень впливу олігархів на інститути влади | 2 |
| Поки не розпочато реформу правоохоронних органів | 1 |

**4. Які три кроки, на Вашу думку, має здійснити Президент Зеленського найближчим часом у внутрішній політиці?**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Кількість згадок** |
| Здійснити кроки для підсилення державної антикорупційної політики (перезапуск відповідних органів, сприяння запуску Вищого антикорупційного суду, забезпечити невідворотність покарань, заходи із запобігання корупції – дерегуляція, приватизація тощо) | 17 |
| Пропозиція прем’єр-міністра, кандидатур міністрів, що належать до сфери повноважень Президента України; спільно з ВРУ формування уряду на засадах професіоналізму; пропозиція інших «президентських» кандидатур – Генпрокурора, Голови СБУ, НБУ тощо | 16 |
| Продовжити реформу судів, правоохоронних органів, СБУ | 15 |
| Оприлюднення програмного документа, який дозволить сформувати уяву про бачення Президентом цілей та змісту державної політики у різних сферах суспільного життя | 12 |
| Разом з ВРУ та Кабінетом Міністрів розробити стратегію економічного зростання, залучення іноземних інвестицій, зменшення залежності від іноземної фінансової допомоги, зміцнення валюти, деолігархізації економіки, прийняття непопулістичного бюджету | 11 |
| Розробити та опублікувати чітку стратегію деокупації та реінтеграції Донбасу і Криму | 9 |
| Налагодження співпраці з громадянським суспільством, експертним середовищем, запровадити механізм публічно-експертних обговорень основних реформ | 9 |
| Ініціювати кроки, спрямовані на запобігання узурпації влади, зокрема механізм імпічменту Президента; розробити механізми парламентського контролю над главою держави, законодавчі акти з регулювання діяльності опозиції, які б гарантували її право бути учасником формування і прийняття рішень | 7 |
| Ініціювати земельну реформу та запровадження ринку землі | 5 |
| Переглянути кадрову політику (не призначати осіб з сумнівною репутацією; використовувати потенціал професіоналів, які не входять до Зе-команди; лишити на посадах ефективних міністрів) | 5 |
| Продовжити розпочаті раніше реформи (медична, освітня, децентралізації, держуправління) | 4 |
| Працювати у напрямі збільшення довіри суспільства до влади, сприяти громадянському примиренню всередині країни | 3 |
| Чітко означити позицію щодо РФ, посилювати обороноздатність та розробити стратегію протистояння збройній агресії | 3 |
| Виконати передвиборчі обіцянки (ініціювання роботи над зниженням тарифів/підняттям пенсій/скасуванням депутатської недоторканості) | 3 |
| * Внутрішня політика не є компетенцією Президента * Підписати Виборчий кодекс та зберегти пропорційну систему на місцевих виборах * Діджиталізація державних послуг * Проводити прес-конференції для ЗМІ за результатами своєї роботи | по 2 згадки |
| Інше:  Запровадити європейські стандарти управління держмайном; вирішити законним шляхом монополізацію телеефіру та медійного простору Віктором Медведчуком; припинити політичні переслідування попередеників 2014-2019; відмовитись від практики публічного шельмування посадовців на нарадах; зберегти статус єдиної державної мови; ініціювати початок підготовки змін до Конституції в частині адмін.-тер. устрою; продемонструвати рівновіддаленість від олігархічних груп та довести свою незалежність від фінансово-промислових груп у державній політиці | по 1 згадці |

**5. Які три кроки, на Вашу думку, має здійснити Президент Зеленський найближчим часом у зовнішній політиці?**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Кількість згадок** |
| Робота над втриманням та посиленням санкцій проти Росії, збереження антипутінської коаліції задля звільнення Донбасу та Криму, а також українських політв’язнів і полонених | 22 |
| Налагодження співпраці з основними партнерами, зокрема США та ЄС | 15 |
| Домогтись прогресу у Нормандському форматі, залучення до нього нових гравців, більш проактивна роль України у цьому форматі | 14 |
| Наближення вступу до НАТО, інтенсифікація роботи з Альянсом, посилення обороноздатності України | 13 |
| Посилення євроінтеграції, зокрема у економічній площині та виконання Угоди про Асоціацію з ЄС | 11 |
| Призначити фахових послів в основних країнах-партнерах, завершити реформування дипломатичного корпусу, забезпечити професійне керівництво МЗС | 9 |
| Сформувати власні зовнішньополітичні пріоритети, проявляти проактивну позицію, створювати суб’єктність України на міжнародній арені | 9 |
| Більш чітке закордонне позиціонування України на світовій арені, зокрема інформаційне | 6 |
| Продовжити та активізувати роботу з МВФ та іншими міжнародними організаціями | 6 |
| Проявляти більш стійку позицію, змінити тональність у переговорах з Росією; не йти на невиправдані поступки по Донбасу | 5 |
| Організувати та домогтись позитивних зрушень від зустрічі з Трампом | 5 |
| Бути більш підготованим у контактах на зовнішньополітичній арені, підготуватись до виступу на ГА ООН | 4 |
| Активізувати співпрацю з партнерами поза межами ЄС та Америки: країнами Азії (передовсім Китаєм) та Африки | 4 |
| Спробувати зменшити конфліктні ситуації з країнами-сусідами: Польщею, Угорщиною тощо. | 4 |
| Вирішення питань щодо транзиту газу територією України | 3 |
| Провести ревізію справ, які ведуться у міжнародних судових інстанціях проти Росії, підтримка ратифікації Римського статуту | 3 |
| Інше   * Завершити процеси розірвання економічних стосунків із країною-агресором – РФ, встановлення візового режиму - 2 * Виконати передвиборчі обіцянки - 2 * Збільшення міжнародних інвестицій в економіку України – 2 * Посилення Балто-Чорноморського співробітництва – 1 * Перезапустити Мінський процес на українських умовах – 1 * Визначитися, де буде центр прийняття зовнішньополітичних рішень (в Адміністрації / Офісі Президента, як за часів Порошенка, чи в МЗС) – 1 * Наші дії щодо звільнення моряків не мають дезавуювати рішення міжнародного морського трибуналу – 1 | 9 |

**Список опитаних експертів**

1. Аласанія Зураб
2. Андрушків Андрій
3. Бевзенко Любов
4. Березовець Тарас
5. Бистрицький Євген
6. Волосевич Інна
7. Гарань Олексій
8. Гелетій Марія
9. Гончар Михайло
10. Гонюкова Лілія
11. Горбань Юрій
12. Дворецька Олександр
13. Дейнеко Іван
14. Дика Олеся
15. Дубровський Володимир
16. Дуцик Діана
17. Жадан Сергій
18. Жернаков Михайло
19. Захаров Євген
20. Калітенко Олександр
21. Карелін Сергій
22. Квурт Костянтин
23. Кіпень Володимир
24. Конончук Світлана
25. Кузяків Оксана
26. Левченко Олег
27. Лигачова Наталія
28. Линник Наталія
29. Логацький Віктор
30. Магда Євген
31. Мацука Олексій
32. Міщенко Михайло
33. Несходовський Ілля
34. Островський Павло
35. Пекар Валерій
36. Печончик Тетяна
37. Пономаренко Володимир
38. Рибаченко Віктор
39. Рибачук Олег
40. Семиволос Ігор
41. Сидорчук Кирило
42. Сушко Олександр
43. Тодоров Ігор
44. Хавронюк Микола
45. Чурилов Микола
46. Шевченко Тарас
47. Шелест Ганна
48. Якименко Юрій

*Ще троє учасників опитування виявили бажання не називати своїх прізвищ.*